

INTERAÇÃO  URBANA

INTEGRANDO PESSOAS, TRANSFORMANDO VIDAS.

Planejamento Estratégico de EDUCAÇÃO



POR QUE PLANEJAR A ÁREA DE EDUCAÇÃO?

A educação é um instrumento fundamental para a evolução da sociedade, em todos os aspectos. Sem ela, não há como desenvolver tecnologias, gerar riquezas, inovar e crescer social e economicamente.

Mas a educação é também um direito dos cidadãos, garantido pela Constituição Federal (Art. 205 e 211). Hoje, cada município deve empenhar pelo menos 25% de sua receita, obtida com impostos e transferências, para manter e desenvolver a área de educação. Um desafio é tanto para os gestores municipais.

A **Interação Urbana** apoia o poder público nessa área por meio de profissionais altamente especializados em ensino público e gestão. Unindo essas expertises, atuamos com metodologia na criação de um Plano Estratégico de Educação (PEE) moldado para cada município e suas necessidades.

O PEE é um instrumento de gestão eficaz, que auxilia no cumprimento das metas do Plano Municipal de Educação, permitindo ao gestor público:

- 1 *Dispor de um diagnóstico confiável da situação educacional do município.*
- 2 *Identificar com clareza a oferta e a demanda de recursos para cada modalidade e nível de ensino.*
- 3 *Organizar, de forma integrada, o sistema público de educação.*

- 4 *Fazer a gestão eficaz das finanças, de modo a otimizar os recursos e atuar com responsabilidade e equilíbrio fiscal.*
- 5 *Monitorar indicadores de desempenho na área.*
- 6 *Promover uma gestão democrática e participativa.*

FERRAMENTA DE DESENVOLVIMENTO

- *O planejamento estratégico é um instrumento de gestão recomendado a todos os municípios que estão engajados com o desenvolvimento socioeconômico e com a responsabilidade e o equilíbrio fiscal da administração pública.*



Planejar a educação pública é cumprir a função do município, mas é também preparar as próximas gerações para os desafios do futuro.

METODOLOGIA E APOIO ESPECIALIZADO

O serviço prestado pela **Interação Urbana** consiste em construir diretrizes que definam a trajetória da educação do município durante a gestão pública. Buscamos orientar e mobilizar os servidores e outros profissionais envolvidos no processo de construção de uma educação de qualidade.

Utilizamos metodologias consagradas de planejamento, monitoria e avaliação (Metaplan) na revisão e estruturação de processos, dando suporte para definir objetivos, indicadores, metas e avaliação de resultados.

O planejamento é feito em etapas e respeita a situação de cada município quanto a: disponibilidade de recursos, responsabilidades, objetivos e metas. Outro valor importante para o sucesso da iniciativa é o envolvimento da sociedade e a transparência das ações.

CRIAÇÃO E A IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO

Na construção do PEE, adotam-se procedimentos que levam ao desenvolvimento sustentável da área educacional a partir das seguintes etapas: realização de diagnóstico, priorização das ações, elaboração de plano de ação, acompanhamento e avaliação dos resultados.



FERRAMENTAS DE MONITORAMENTO CONTÍNUO

O Plano Estratégico de Educação se baseia nos indicadores de qualidade observados na etapa de Diagnóstico.

Entre os indicadores destacam-se:

Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB)	Taxas de evasão, retenção, distorção de idade-série e analfabetismo	Oferta e demanda (inclusive reprimida) por nível escolar e por modalidade de ensino	Arcabouço legal para a gestão educacional e sistemas de ensino	Gestão de pessoas
Gestão financeira	Formação docente	Interação com a sociedade	Práticas pedagógicas	Infraestrutura física da área

Esse levantamento minucioso, orientado pelos consultores da **Interação Urbana** e depois discutido e avaliado com toda a equipe envolvida, resultará nas metas do Plano Municipal de Educação e integrará o plano de governo da administração municipal.

O monitoramento é essencial para aferir a eficácia do planejamento proposto. As ações implementadas passam por acompanhamento permanente. Para isso, a equipe de governo conta com diversos instrumentos administrativos, como softwares de gestão, que informam as ações, os responsáveis e os prazos estabelecidos.



SAIBA MAIS

- *A educação dispõe de instrumentos legais importantes para orientar tanto a qualidade do ensino como a estrutura de apoio e acompanhamento, tais como:*
- *Plano Municipal de Educação*
- *Conselho Municipal de Educação*
- *Comitê Municipal de Transporte Escolar*
- *Conselhos Escolares*
- *Projeto Político Pedagógico das Escolas*
- *Conselho do Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e de Valorização dos Profissionais da Educação*
- *Conselho de Alimentação Escolar*

UM APRENDIZADO QUE DÁ RESULTADOS PERMANENTES

O planejamento estratégico tem um caráter disciplinador e uma aplicação duradoura no serviço público. Ele induz à elaboração de planos de ação por área de atuação e promove a compatibilização das ações com os recursos existentes e previstos.

Por meio de programas e ações planejados, o gestor e sua equipe podem ter uma visão clara dos projetos orientados para a melhoria dos serviços públicos e para a redução do custeio. Benefícios e aprendizado conquistados em pouco tempo e sem investimentos excepcionais.



Educação

Item	Análise Realizada	Resultado
Indicadores Educacionais	▪ IDEB, Taxa de analfabetismo, Taxa de evasão, Taxa de distorção idade-série, Taxa de reprovação.	●
Demanda Escolar	▪ Educação Infantil , Ens. Fund. (atendido), Ens. Médio, Ed. Inclusiva, Especial EJA) e Ens. Profissionalizante.	●
Gestão Democrática	▪ Existência do Plano Municipal, Existência de Conselhos, Critérios para escolha de diretor, Projeto Político Pedagógico.	●
Gestão de Pessoas	▪ Quadro de pessoal estruturado, Piso Salarial, Plano de cargo e carreira do magistério.	●
Gestão de Finanças	▪ Autonomia financeira	●
	▪ Participação elaboração PPA, LDO e LOA .	●

Legenda: Grau de

● Baixo ● Mé

Item	Análise Realizada	Resultado
Formação dos Profissionais	▪ Formação inicial e continuada para todos os segmentos da Educação Básica e também nas modalidades Educação Especial, Inclusiva e EJA.	●
	▪ Formação para o pessoal de apoio escolar	●
Práticas pedagógicas e Avaliação	▪ Implantação do Ensino Fundamental de 9 anos	●
	▪ Formas de avaliação da aprendizagem dos alunos	●
	▪ Processo de escolha do livro didático	●
	▪ Educação de tempo integral	●
	▪ Atendimento especializado	●
Infraestrutura física e recursos pedagógicos	▪ Estrutura física da secretaria	●
	▪ Condições da rede física escolar existente / biblioteca, acessibilidade, necessidades de adequações, reparos.	●
	▪ Uso de Tecnologias e Recursos pedagógicos	●

Legenda: Grau de atendimento / qualidade

Item	Análise Realizada	Resultado
Obrigações Complementares	▪ Transporte escolar -boas condições /atendimento à demanda	●
	▪ Merenda escolar- condições / cozinhas e despensas	●
Parcerias e programas com a União	▪ Plano de Ações Articuladas (diagnóstico concluído)	●
	▪ Programa Dinheiro Direto na Escola (PDDE)	●
	▪ Pacto pela Alfabetização na Idade Certa	●
	▪ Novo Mais Educação	●
Espaços Educativos da comunidade	▪ Biblioteca, quadras, academias , casa da cultura parques infantis, campos de futebol,museus.	●

Legenda: Grau de atendimento / qualidade

● Baixo ● Médio baixo ● Médio alto ● Alto

BENEFÍCIOS COMPARTILHADOS

Ao planejar, é possível desenhar o futuro, apontar as expectativas, agir em situações que precisam ser transformadas.

Por ser parte de um investimento social privado, o Planejamento Estratégico da Educação traz benefícios evidentes para a população e atende a necessidades de todos os envolvidos no processo:



Investidores sociais (empresas privadas)

- 1 Presença colaborativa e participativa na gestão pública do território onde atuam, otimizando o compromisso social e o relacionamento institucional.*
- 2 Melhoria do nível educacional da população, especialmente dos atuais colaboradores da empresa e seus familiares.*
- 3 Atração de novos profissionais, estimulados pelo desenvolvimento e valorização da região.*
- 4 Diminuição de demandas públicas ocasionais e não estruturantes, como solicitação de recursos privados para cobertura de despesas.*



Municípios (poder público e população)

- 1 Melhoria do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB).*
- 2 Redução das taxas de evasão, distorção de idade-série e analfabetismo.*
- 3 Segurança para equilibrar a oferta e a demanda de vagas.*
- 4 Aperfeiçoamento dos mecanismos legais e da gestão de recursos humanos, materiais e financeiros em educação.*
- 5 Capacitação de professores e definição de práticas pedagógicas.*
- 6 Melhoria da infraestrutura física da área.*
- 7 Cumprimento do papel constitucional do município.*
- 8 Maior interação do poder público com a sociedade, que se envolve na resolução dos desafios municipais.*
- 9 Boa avaliação dos serviços de educação, com impacto político positivo para o governo e seus gestores.*



AÇÕES REFLETEM A MELHORIA NA CIDADE

INSTITUTO VOTORANTIM/BNDES - Programa de Apoio à Gestão Pública	Primavera/PA: Apoio necessário para o projeto de implantação da Unidade Básica de Saúde (UBS).	• Estruturação dos serviços de urgência e emergência do município.
	Rondon do Pará/PA: Implantação do Controle, Avaliação, Regulação e Auditoria.	• Otimização da utilização dos recursos técnicos e financeiros, possibilitando maior acesso aos serviços de saúde.
VOTORANTIM METAIS	Três Marias/MG: Fortalecimento da gestão da média e alta complexidade com foco no estabelecimento de tetos financeiros.	• Redução de 18,42% no custeio do Hospital São Francisco em 2017. • Elaboração de projetos e planos de trabalho para incremento de receita nas ações relacionadas a MAC (Média e Alta Complexidade).
	Vazante/MG: Sustentabilidade do Centro de Especialidades Médicas e Odontológicas	• Melhoria de processos, aumento do número de especialidades médicas e do atendimento no Centro de Especialidades Médicas e Odontológicas (Policlínica). • Equipamentos hospitalares e inclusão do hospital na Rede de Urgência e Emergência SUS/MG.
VOTORANTIM CIMENTOS	Nobres/MT: Organização do modelo assistencial do Sistema Municipal de Saúde.	• Redução de despesas em contratos de serviços de saúde e hospitalares. • Elaboração de projetos e planos de trabalho para o incremento de receita nas ações relacionadas à saúde da família. • Implantação, habilitação e credenciamento de equipes, unidades e serviços em saúde.
KLABIN - Programa de Apoio ao Desenvolvimento Regional	Telêmaco Borba, Ortigueira, Imbaú/PR: Apoio ao Planejamento Estratégico da Gestão / Saúde Municipal.	• Ordenamento dos principais projetos e ações de governo. • Implantação, habilitação e credenciamento de equipes, unidades e serviços em saúde. • Organização do fluxo de atendimento, estruturação do Sistema Municipal de Saúde.
FIBRIA/BID	Três Lagoas/MS: Iniciativa Cidades Emergentes e Sustentáveis (ICES).	• Elaboração do Diagnóstico da Saúde Pública e orientação para investimentos financiáveis pelo BID.
INSTITUTO INTERCEMENT	Ijaci/MG: Apoio ao Planejamento Estratégico da Gestão / Saúde Municipal.	• Ordenamento dos principais projetos e ações de governo. • Incremento de receitas com credenciamento de serviços. • Organização do Sistema Municipal de Saúde.

INTERAÇÃO URBANA

+55 (11) 3791-7975
+55 (11) 98417-9885

contato@interacaourbana.com.br

www.interacaourbana.com.br



Curta nossa página no Facebook
www.facebook.com/InteracaoUrbanaPlanejamento